УТВЕРЖДЕНО

Приказом МБУК «ЦМБ»

от 25.10.2018 г. № 501/1

**СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ**

**муниципального бюджетного учреждения культуры**

**Куйбышевского района**

**«Центральная межпоселенческая библиотека»**

**(МБУК «ЦМБ»)**

**до 2022 года**

**Ведение**

Стратегия развития муниципального бюджетного учреждения культуры Куйбышевского района «Центральная межпоселенческая библиотека»(далее - Библиотека) до 2022 года (далее - Стратегия) определяет приоритетные направления развития библиотек Куйбышевского района в целях реализации государственной политики в области библиотечного обслуживания.

Стратегия исходит из основополагающего права человека на библиотечное обслуживание, учитывает современное состояние и тенденции развития социально-экономических условий в России в целом и в Новосибирской области в частности, ориентируется на положения Федерального закона №131 «Об общих принципах организации местного самоуправления» от 06.10.2003г., Федерального и регионального Законов «О библиотечном деле».

Стратегия направлена на усиление роли библиотек в социально-экономической жизни района до 2022 года.

В своей деятельности Библиотека руководствуется:

* Конституцией РФ;
* Гражданским кодексом РФ;
* Федеральным Законом от 06.10.2003г. № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления»;
* Федеральный закон от 29.12.94г. № 78-ФЗ «О библиотечном деле»;
* Модельным стандартом деятельности публичной библиотеки;
* Законом РФ от 9.10.1992г. № 3612-I «Основы законодательства Российской Федерации о культуре»
* Иными законодательными актами, указами Президента РФ, распоряжениями и постановлениями Правительства РФ;
* Уставом МБУК «ЦМБ».

Настоящая Стратегия является основой для подготовки планов, проектов, программ и иных документов, определяющих задачи и направления деятельности Библиотеки.

1. **Современное состояние библиотек МБУК «ЦМБ»**

Муниципальное бюджетное учреждение культуры Куйбышевского района «Центральная межпоселенческая библиотека» создано в 2004 году. В 2006 году учреждение получило статус юридического лица.

В состав МБУК «ЦМБ» входят: центральная библиотека с 2-мя секторами (сектор комплектования и сектор обслуживания) и 22 структурных подразделения (сельские библиотеки).

Центральная межпоселенческая библиотека сегодня – это одно из крупнейших по объему предлагаемых и выполняемых услуг муниципальное библиотечное учреждение Куйбышевского района. Состояние сети муниципальных библиотек характеризуется высоким уровнем доступности для населения. В распоряжении жителей 184-тысячный библиотечный фонд универсального содержания.

Центральную библиотеку и 22 сельские библиотеки ежегодно посещают около 10,5 тысяч читателей. Каждое подразделение Библиотеки имеет в своей структуре абонементы, обслуживающие как взрослых, так и детей. Характерной тенденцией в деятельности МБУК «ЦМБ» является сохранение числа постоянных пользователей.

В библиотеках района активизировалось внедрение в практику новых технологий. В результате реализации программы информатизации 100% библиотек системы компьютеризированы, оснащены копировально-множительной техникой, 90% имеют доступ в Интернет (30% имеют обособленное подключение, 60% подключены через КДЦ), 35% библиотек имеют автоматизированные рабочие места для пользователей с выходом в Интернет. Работа муниципальных библиотек отражается на официальном сайте учреждения (www.biblcmb.ucoz.ru). Для связи подразделений между собой и другими учреждениями используется электронная почта. При проведении массовых мероприятий используются презентационные возможности. Формируются электронный каталог и базы данных. Доступ к электронному каталогу пользователям возможен через сайт МБУК «ЦМБ». Также через сайт возможен доступ пользователей к оцифрованным архивам районной газеты «Трудовая жизнь». В библиотеках системы работает 24 клуба по интересам.

Услугами библиотек пользуются 67 % населения района.

Книговыдача составляет 308,9 тыс. экз.

Посещений 132 тыс. в год.

Единый фонд Библиотеки составляет литература по всем отраслям знаний, произведения художественной литературы, в помощь производству, научные, справочные, информационные, учебные и др. издания. Большой популярностью у читателей библиотек пользуются периодические издания. Совокупный спрос читателей системы удовлетворяется путем использования фондов всех подразделений. За 2018 год фонд системы обновился на 1250 экземпляров.

Все структурные подразделения библиотеки, за исключением центральной, размещаются в зданиях сельских культурно-досуговых центров, школ, администрации на основании договоров безвозмездного пользования. В большинстве подразделений остро ощущается недостаток современного оборудования (стеллажей, кафедр, рабочих столов, выставочных витрин, стульев).

Штат библиотеки составляет 41 человек, из них к основному персоналу относятся 32 человека. Из библиотечных работников имеют высшее образование – 18 человек, в том числе библиотечное – 4 человека; средне-специальное образование – 12 человек, в том числе библиотечное – 5 человек. Кадровая ситуация в отрасли постоянно ухудшается. Наблюдается кадровая стагнация, вызванная ростом числа работающих пенсионеров и практическим прекращением притока молодых специалистов. Вакансии в библиотеках заполняются за счет работников без библиотечного образования, большинство библиотечных должностей занимают специалисты с педагогическим образованием.

Методическим центром для библиотек Куйбышевского района является Центральная библиотека, на базе которой реализуется программа мероприятий по повышению профессиональных компетенций сотрудников. В Центральной библиотеке ведется электронный каталог, создаются электронные базы данных, пользователям предоставляются различные виды библиотечных услуг.

Являясь центрами общественной жизни местного сообщества, библиотеки участвуют в формировании социальной среды, образовательном и культурном процессах своих территорий.

В районе осуществляются меры по сохранению сети муниципальных библиотек. Библиотеки успешно продолжают выполнять миссию просветительства, сохранения культурного наследия, чистоты русского языка, возрождения семейных традиций, формируя таким образом культурно-нравственную среду населения.

В Куйбышевском районе действует муниципальная программа «Развитие культуры в Куйбышевском районе на 2017-2020 годы». В программе предусмотрено финансирование по следующим направлениям деятельности библиотек: повышение квалификации работников, проведение мероприятий (Парк Пушкина).

1. **Стратегические цели и задачи развития МБУК «ЦМБ»**

**Миссия Библиотеки** состоит в предоставлении населению свободного и возможно полного доступа к информации, знаниям, ценностям мировой и национальной культуры, создании условий для интеллектуального и духовного развития, образования, раскрытия творческого потенциала, позитивной самореализации и общения в сфере разнообразных личностных интересов.

**Цель** – создание Библиотеки нового поколения, имеющей оптимальный стандартный набор материальных и информационных ресурсов, который является необходимым минимумом для осуществления эффективного и качественного библиотечно-информационного обслуживания населения.

**Задачи:**

* Развитие библиотек как многофункциональных центров доступа к информации, центров культурного просвещения и социальных коммуникаций;
* реализация основных направлений деятельности, отражённых в Уставе МБУК «ЦМБ»;
* формирование качественно новой системы услуг, с применением современных информационно-коммуникационных технологий;
* трансформация библиотечного пространства;
* повышение кадрового потенциала сотрудников;
* обновление библиотечного фонда;
* популяризация чтения среди различных категорий пользователей;
* расширение степени участия Библиотеки и её сотрудников в конкурсах и проектах различного уровня;
* предоставление доступа как к своим, так и мировым информационным ресурсам (в Интернет - пространстве), обеспечение по ним навигации.

Центральная библиотека МБУК «ЦМБ» в соответствии со своим статусом предоставляет пользователям наиболее полное собрание документов из своих фондов, а также, используя компьютерные и информационные технологии, обеспечивает доступ к информационным ресурсам библиотек всех видов Новосибирской области, России, зарубежных стран.

С этой целью будет продолжено внедрение в практику новых технологий, принципиально изменяющих подходы к использованию информационных ресурсов, как центральной библиотеки, так и библиотек системы (развитие электронного каталога, баз данных на основе библиотечных фондов, автоматизация процессов обслуживания, использование современных каналов связи), а также совершенствование социально - партнерских отношений.

1. **Приоритетные направления Стратегии**

3.1 . Формирование, использование и сохранность библиотечных фондов.

Библиотечный фонд МБУК «ЦМБ» является главным источником удовлетворения читательских потребностей и служит в качестве основы для изучения и сохранения национальной истории России, области и района. Важное место в формировании привлекательного образа библиотеки, в обеспечении оказания населению библиотечных услуг занимает регулярное обновление библиотечных фондов, поэтому в современных условиях особенно важно определение правильной стратегии комплектования в соответствии целям и задачам, стоящим перед библиотекой.

В целях дальнейшего обеспечения рационального формирования и развития фондов в интересах пользователей в рамках реализации Стратегии предстоит:

* Увеличение финансирования комплектования библиотечных фондов из бюджетов различных уровней;
* изучение рынка книготорговых организаций с целью выбора наиболее экономически целесообразных источников комплектования фонда;
* обеспечение соответствия состава фонда информационным, образовательным и культурным потребностям жителей района;
* формирование собственных электронных краеведческих ресурсов, кака библиографических, так и полнотекстовых;
* проведение мониторинга использования фонда и анализ степени удовлетворенности пользователей его составом;
* создание выставок в виртуальном варианте и размещение их на официальном сайте и на страницах библиотек в социальных сетях;
* выпуск информационной продукции (буклетов, листовок, закладок) для популяризации библиотечных фондов и ознакомления читателей с новинками;
* при формировании фондов на нетрадиционных носителях особое внимание обращать на издания справочного, энциклопедического, обучающего и образовательного характера;
* совершенствование системы учета библиотечных фондов путем разработки нормативных и методических документов.

Для того чтобы удовлетворять растущие потребности общества к культурному наследию, необходимо сохранять информацию и её носители. Для сохранения библиотечных фондов как части культурного наследия и информационного ресурса Куйбышевского района следует обеспечить:

* нормативные условия хранения библиотечных фондов;
* организацию системы безопасности библиотечных фондов (защита от краж, быстрая инвентаризация, повышение качества обслуживания читателей);
* систематические проверки библиотечных фондов.

3.2 Развитие и использование информационных технологий в работе библиотек

В настоящее время информация становится одной из главных ценностей человечества, самым востребованным и дорогим продуктом деятельности.

Выполнение высокой информационной миссии требует от библиотек перехода к новым формам сотрудничества, внедрению во все библиотечные процессы современных информационных технологий.

Основная задача библиотек в раскрытии и использовании информационных ресурсов состоит в преобразовании их в единую информационную систему, нацеленную на удовлетворение как реальных, так и потенциальных пользователей.

Решение этой задачи будет осуществляться в следующих направлениях:

* автоматизация внутрибиблиотечных технологических процессов;
* создание баз данных;
* создание и совершенствование электронного каталога;
* интеграция в межбиблиотечное информационное пространство.

В рамках первого направления предусматривается:

* создание технической базы за счёт увеличения парка персональных компьютеров и дальнейшая автоматизация библиотечных процессов по различным направлениям деятельности;
* создание автоматизированных рабочих мест для пользователей.

В рамках второго направления:

* оцифровка фонда краеведческих, редких изданий.

В рамках третьего направления:

* создание сводного электронного каталога документов;
* создание и накапливание оригинальных баз данных: библиографических, фактографических, полнотекстовых, преимущественно краеведческих.

В рамках четвертого направления:

* обеспечение библиотек системы качественным широкополосным доступом в сеть Интернет;
* обеспечение виртуального справочно-библиотечного обслуживания населения.

3.3. Организация обслуживания пользователей

Создание основополагающих принципов библиотечного обслуживания населения.

Внедрение в библиотечную деятельность новых культурных практик, направленных на повышение интереса к чтению различных групп населения. Развитие внестационарного обслуживания жителей населенных пунктов.

С этой целью предусматривается:

* проведение брендовых мероприятий, реализация программ и проектов;
* создание центров чтения в муниципальных библиотеках;
* организация социальных рекламных кампаний по продвижению чтения среди различных целевых аудиторий;
* возрождение традиций семейного чтения;
* формирование информационной грамотности населения путем повышения качества мероприятий и библиотечных информационных продуктов, размещаемых в сети Интернет;
* создание условий для равного доступа населения к библиотечным услугам не зависимо от уровня доходов, социального статуса и места проживания;
* разработка и внедрение просветительских проектов и программ, содействующих успешной самореализации детей и молодежи;
* повышение престижа чтения и имиджа библиотек через участие в конкурсах и программах;
* увеличение охвата детского населения и молодежи участием в культурно-просветительских мероприятиях, проводимых в библиотеках, направленных на развитие технологического творчества, приобщения к научным знаниям и творчеству.
* обеспечение дистанционного заказа литературы.

В основе библиотечного обслуживания детей и молодёжи будет проводиться углублённая работа с семьёй, организация ознакомления родителей с основами педагогики, детской литературой. Важнейшими направлениями работы с детьми станут:

* приобщение детей к чтению с раннего возраста, изучение психологических и возрастных особенностей чтения ребенка, закрепления навыков чтения;
* создание оптимальных условий для самообразования, общения, досуга детей в библиотеке;
* осуществление тесного взаимодействия с учреждениями и организациями, занимающимися проблемами детства, приоритетное внимание по-прежнему будет уделяться социальной адаптации детей – инвалидов, детей из многодетных семей.

Библиотечное обслуживание молодёжи будет осуществляться с учётом:

* дифференцированного подхода к обслуживанию молодёжи на основе психолого-возрастных особенностей;
* выбора адекватных возрасту форм и методов работы;
* изучения информационных запросов, системы ожидания молодёжи от библиотеки;

Обслуживание молодёжи книгой будет осуществляться путём:

* формирования положительного имиджа читающей молодёжи, развитие её творческого потенциала;
* активного привлечения к чтению посредством организации форм и методов работы;
* приобщения к чтению качественной литературы;
* воспитания патриотизма и гражданской ответственности;
* пропаганды здорового образа жизни и формирования гармонично развитого поколения.

3.4. Управление деятельностью библиотек

Управление деятельностью библиотек будет осуществляться на основе исследовательской деятельности библиотек, создания и осуществления разработок и проектов в области модернизации библиотечной сети, развития социологических исследований чтения и читательского спроса.

Под качеством понимается, прежде всего, способность библиотек удовлетворять потребности личности, общества и государства, что подразумевает широкое внедрение систем управления качеством в работу библиотек системы, развитие научно-методологических основ, подготовку специалистов основам менеджмента качества.

Система качества в библиотеках будет ориентирована на повышение мотивации и осознанной потребности в постоянном самосовершенствовании для реализации этой потребности.

Предполагается широкое использование маркетингового подхода в управлении:

* проведение маркетинговых исследований;
* реклама деятельности библиотек;
* формирование позитивного имиджа библиотек, в том числе средствами РR.

**4. Развитие кадрового потенциала библиотек района**

Способность библиотек осуществлять свои цели в решающей степени зависит от компетентности кадров. Их профессионализм, интеллектуальный уровень, имидж, способны убедить общество, что ему нужна современная библиотека. Для развития кадрового потенциала библиотек Куйбышевского района будут приняты следующие меры:

* развитие многоуровневой системы непрерывного образования сотрудников библиотек системы;
* формирование и реализация программы повышения квалификации библиотечных специалистов «Мастерство и качество – путь к успеху»;
* ежегодное участие в областных программах повышения квалификации и профессиональной переподготовки основного персонала;
* создание комплекса мер по материальному стимулированию и социальной поддержке библиотечных работников;
* повышение престижа библиотечной профессии и имиджа библиотек, поддержка молодых специалистов, организация и проведение районных профессиональных конкурсов, участие в региональных и федеральных конкурсах;
* организация и проведение мониторинга потребностей в кадровом обеспечении библиотек.

1. **Развитие материально-технической базы.**
   1. . Трансформация библиотечного пространства в соответствии с требованиями модельных стандартов.
   2. . Проведение капитального ремонта здания центральной библиотеки МБУК «ЦМБ».
   3. . Реализация комплекса мер по повышению доступности, открытости и комфортности библиотечного пространства библиотек Куйбышевского района.
   4. . Обеспечение условий доступности, открытости и комфортности библиотечных помещений для всех категорий пользователей, в том числе для особых групп (инвалиды, дети, молодежь, пожилые люди, люди с ОВЗ).
   5. . Увеличение доли библиотек материально-техническая база которых соответствует требованиям федерального и регионального модельных стандартов.

**6. Ожидаемые результаты от реализации стратегии**

Реализация данной Стратегии позволит:

* Обеспечить модернизацию библиотек в соответствии с нормами и требованиями федерального и регионального модельных стандартов.
* Увеличить охват жителей Куйбышевского района библиотечным обслуживанием.
* Увеличить количество ежегодных брендовых мероприятий и других партнерских социокультурных программ, направленных на продвижение книги и чтения.
* Увеличить охват детского населения и молодежи участием в культурно-просветительских мероприятиях, проводимых в библиотеках, направленных на развитие технологического творчества, приобщения к научным знаниям и творчеству.
* Увеличить количество зарегистрированных пользователей дистанционных услуг, постоянно обращающихся к он-лайн ресурсам.
* Обеспечить библиотеки Куйбышевского района широкополосным доступом к сети Интернет.
* Реализовать программу профессиональной подготовки, повышения квалификации и переподготовки библиотечных кадров.
* Увеличить долю библиотек материально-техническая база которых соответствует требованиям федерального и регионального модельных стандартов.
* Обеспечить условия доступности библиотек для особых групп пользователей (инвалиды, люди с ОВЗ).

В результате реализации Стратегии Библиотека может позиционировать себя как современный информационный, культурно-просветительский центр, обеспечивающий пользователям свободное и комфортное предоставление информационных ресурсов посредством локального и удаленного доступа.

**7. Механизм реализации Стратегии.**

Реализация приоритетных направлений на весь период развития будет осуществляться на основе комплекса документов различной направленности и глубины проработки.

Стратегия осуществляется за счет средств муниципального бюджета и соответствует задачам социально-экономического развития Куйбышевского района.